

axtel

alestra*

axnet | AXTEL
NETWORKS

Presentación Corporativa

TERCER TRIMESTRE 2025

Panorama Axtel



alestra*

axnet | AXTEL
NETWORKS

Empresa de **Tecnologías de la Información y Comunicación (TIC)** que, a través de sus marcas comerciales Alestra y Axnet, ofrece soluciones tecnológicas avanzadas y confiables en México.



3,841
colaboradores



+1,000
Ingenieros certificados



+26%
talento femenino



Equipo Directivo
+20 años
de experiencia



Empresa de TIC; Avanzando Hacia la Especialización

alestra*

axnet | AXTEL NETWORKS

Tecnologías de la Información (TI), ciberseguridad y soluciones de conectividad.

Conectividad de fibra óptica de alta capacidad.

EMPRESARIAL

GOBIERNO

MAYORISTA

- Especialización por industria (verticales) y líneas de negocio
- 70% de las 500 principales empresas en México
- +12,000 clientes

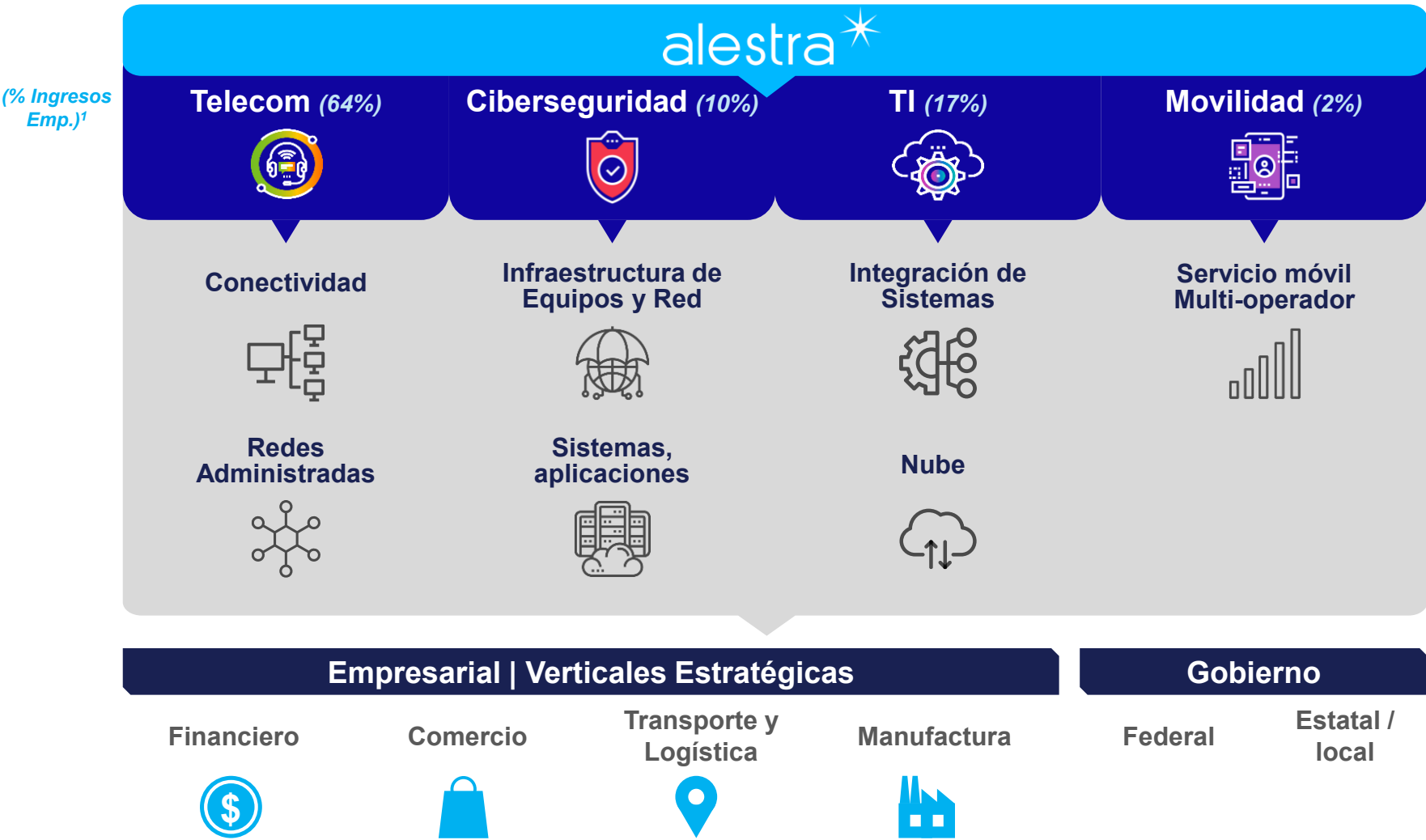
- Presencia federal y local; diversificación y atenuación de ciclos políticos
- 25% de dependencias federales
- Presencia en 22 estados
- +200 clientes

- Red de fibra: 53,600 km
- 77 ciudades, parques industriales, centros de datos, anillos metro
- ~60 clientes; otros operadores y *hyperscalers*

+20 Socios Tecnológicos | | +1,000 Ingenieros certificados
6 operating centers | 3 experience centers



Segmentos Mayorista, Empresarial y Gobierno



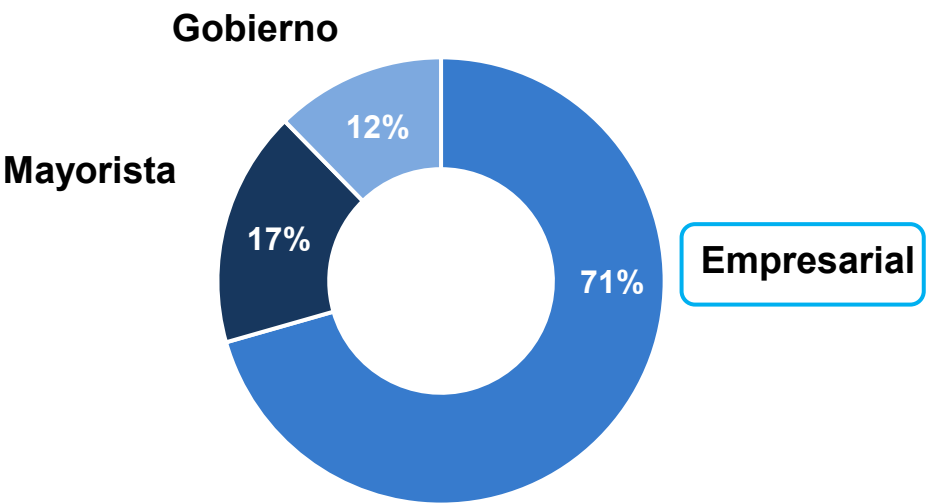
- Mayorista**
- Operadores móviles y fijos
 - *Hyperscalers*, centros de datos
 - Operadores de torres

(1) Ingresos UDM. Voz: 7%

Ingresos – 3Q25 (UDM)

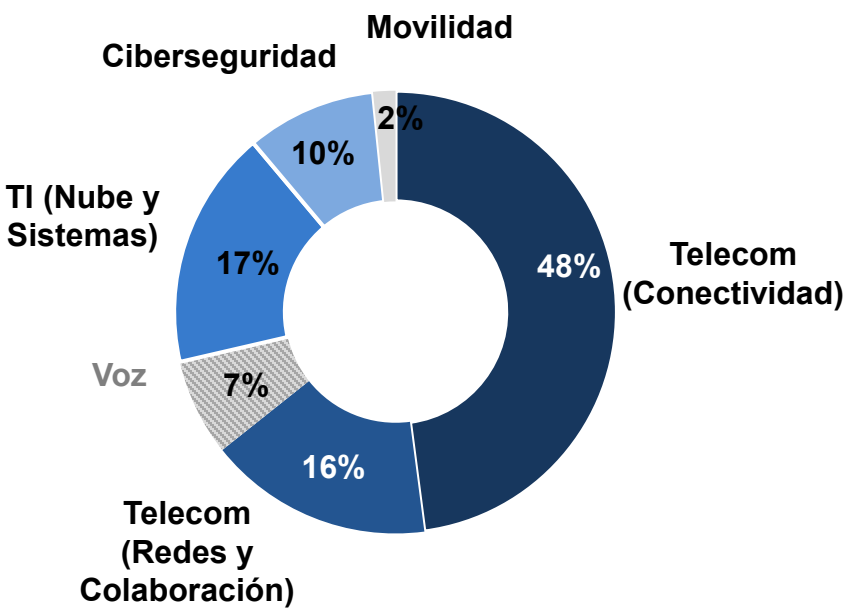
SEGMENTOS

- Ps. \$ 12,395M (US \$ 631M)



EMPRESARIAL – LÍNEAS DE NEGOCIO

- Ps. \$ 8,748M (US \$445M)



Nuestra Red

~53,600 km

Red de Fibra Óptica

28,900 km – 77 ciudades

Anillos Metropolitanos

24,700 km

Red de larga distancia

~800

Puntos de Presencia

5

Cruces Internacionales

Nearshoring:

+90% Edificios A+/A

~900 Parques industriales



Equipo de Liderazgo con experiencia en Industria TIC



Armando de la Peña
Director General
Axtel
3 años



Sergio Antonio Bravo García
Director Ejecutivo
Segmento Gobierno
29 años



Carlos Buchanan
Director Ejecutivo
Capital Humano
23 años



Andrés Cordovez
Director Ejecutivo
Infraestructura y Sistemas
21 años



Adrián de los Santos
Director Ejecutivo
Finanzas y Planeación
19 años



Bernardo García
Director Ejecutivo
Negocio Empresarial
29 años



Wilson Rojas
Director Ejecutivo
Jurídico y Regulatorio
29 años



Alicia Saucedo
Director
Desarrollo Comercial
26 años

Modelo de Sostenibilidad

Pilares del Modelo de Sostenibilidad



Conciencia Ambiental



Bienestar Laboral



Vinculación Social



Eficiencia Operativa



Innovación y Cultura Laboral

Compromiso ASG

- ~50% de deuda relacionada a ASG
 - Crédito Sindicado y Crédito IFC

Energía y Emisiones

- En 2024, el 55% de su consumo energético provino de fuentes limpias. (54% en 2023; 51% en 2022)

Diversidad e Inclusión

- En 2023 y 2024, las mujeres representaron el 26% del total de empleados

Concienciación Ciberseguridad y Sostenibilidad

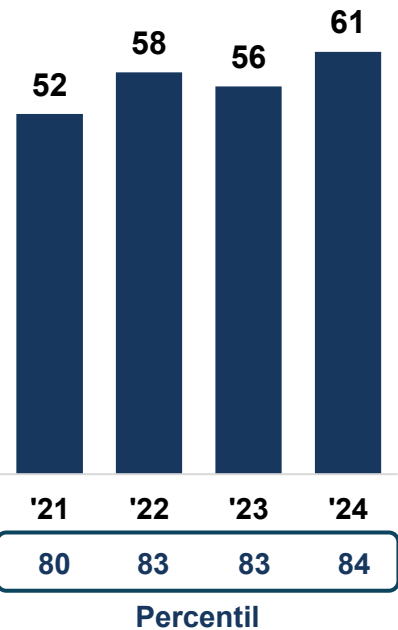
- Adherido a mejores prácticas en estándares internacionales
- Sin filtraciones de datos en 2022-24



United Nations
Global Compact



S&P Global - CSA

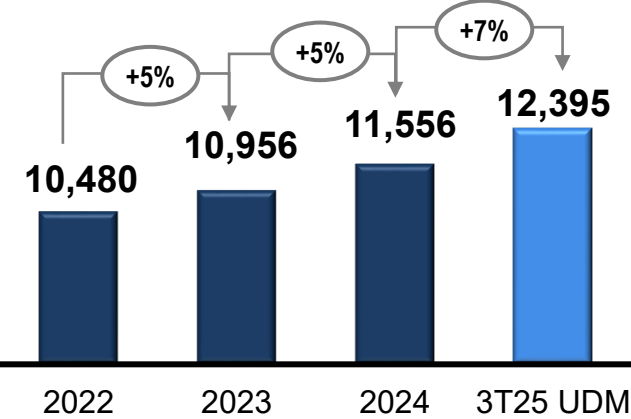


Desempeño Financiero

Datos Financieros (2022 – 3Q25 UDM)

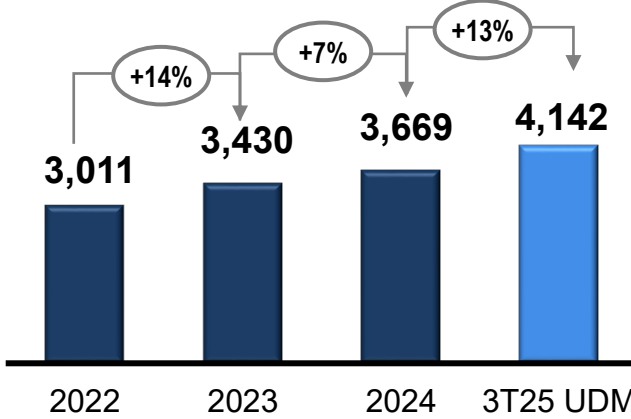
INGRESOS

(en MP\$.)



EBITDA*

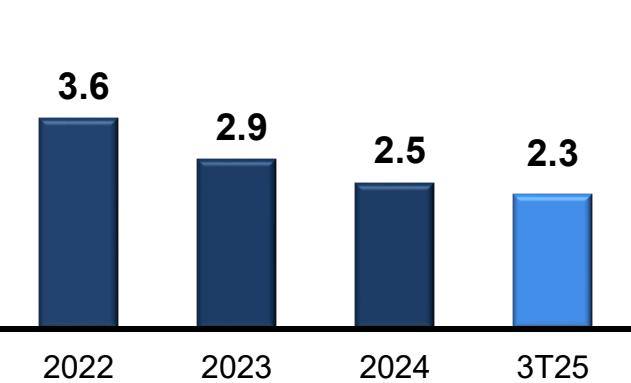
(en MP\$.)



* Excluye gastos de reorganización. (Ps. \$388M en 2023; Ps. \$17M en 2024).

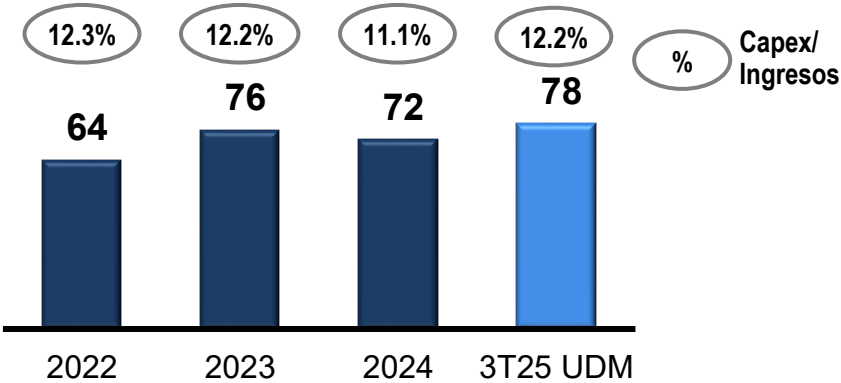
APALANCAMIENTO NETO

(veces)



CAPEX

(en MDls.\$)



Ingresos y EBITDA comparable (Acum'25)

Empresarial:

- Crecimiento impulsado por un incremento del 10% en servicios de TI y ciberseguridad
- Aumento del 5% en servicios de Internet y redes administradas

Gobierno:

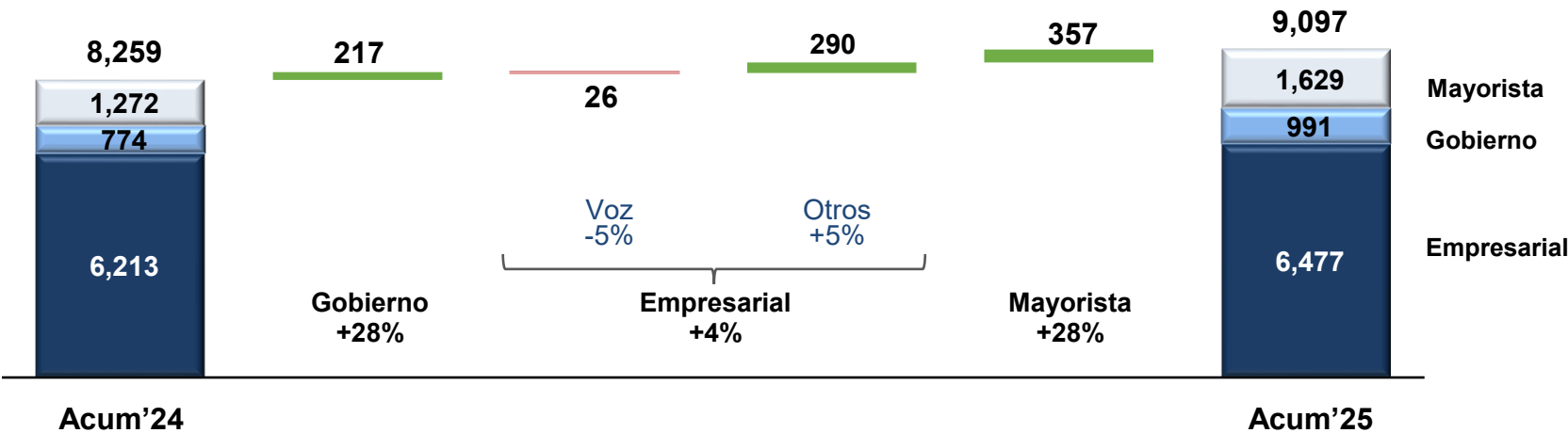
- Ingresos recurrentes con crecimiento del 5%
- Composición de ingresos: 72% federal / 28% estatal y local

Mayorista:

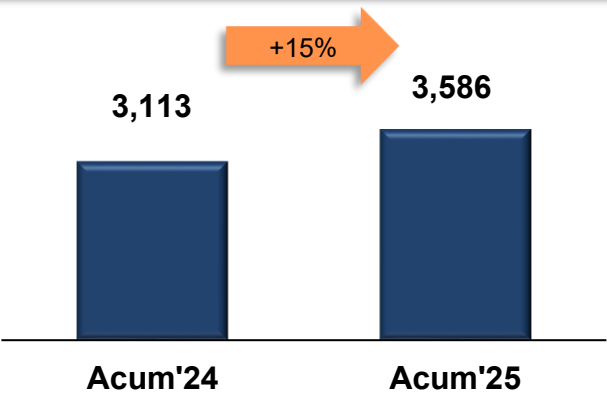
- Crecimiento impulsado por contratos de alta capacidad
 - Fuerte demanda de transporte de datos y conectividad de centros de datos, reforzada por la adopción de IA.

(in MP\$. \$)

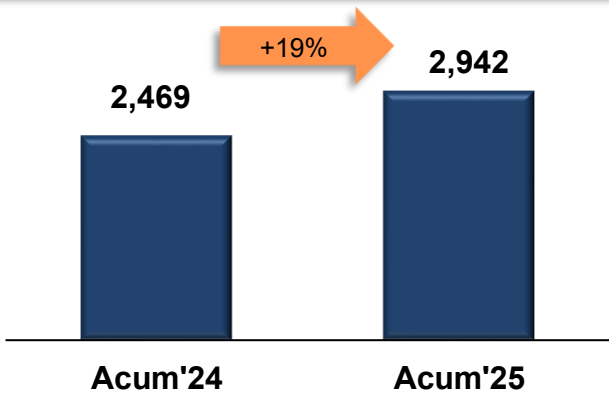
Ingresos – Ingresos totales aumentaron 10%



Contribución de Segmentos al EBITDA



EBITDA



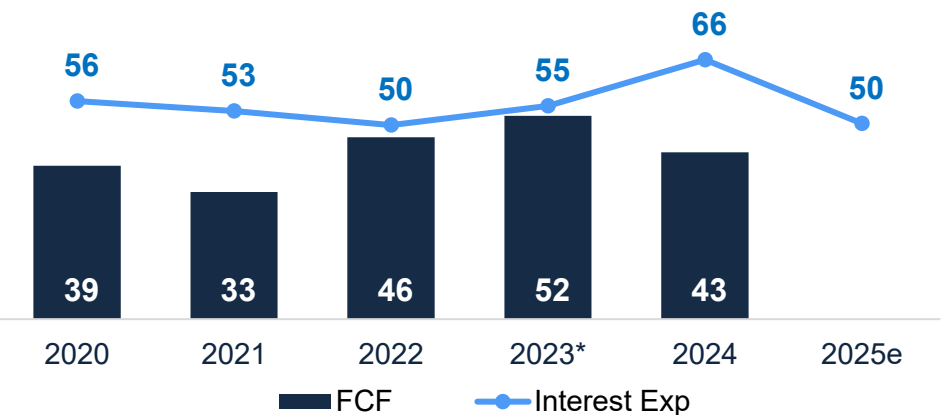
Perfil de Deuda y FCF (al 3T25)

Estructura de Capital

- Prepago de deuda (Dic'24 + Mar'25 + Jun'25): US \$89M
 - Reducción deuda total: 15%
 - Ahorro anual intereses: ~US \$7M
- Caja: US \$39M
- Líneas de crédito comprometidas disponibles: US \$50M

Flujo Libre Caja (FCF) | Intereses

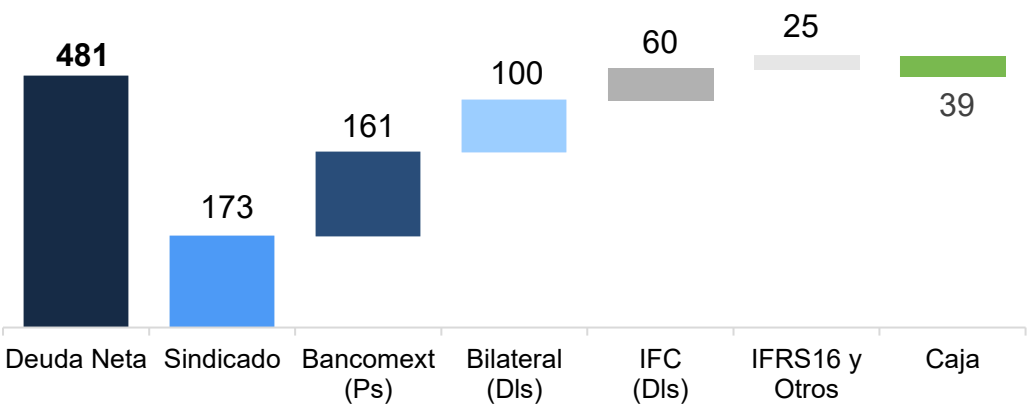
(en MDls.\$)



* Normalizado – excluye gastos de reorganización.

Composición de Deuda

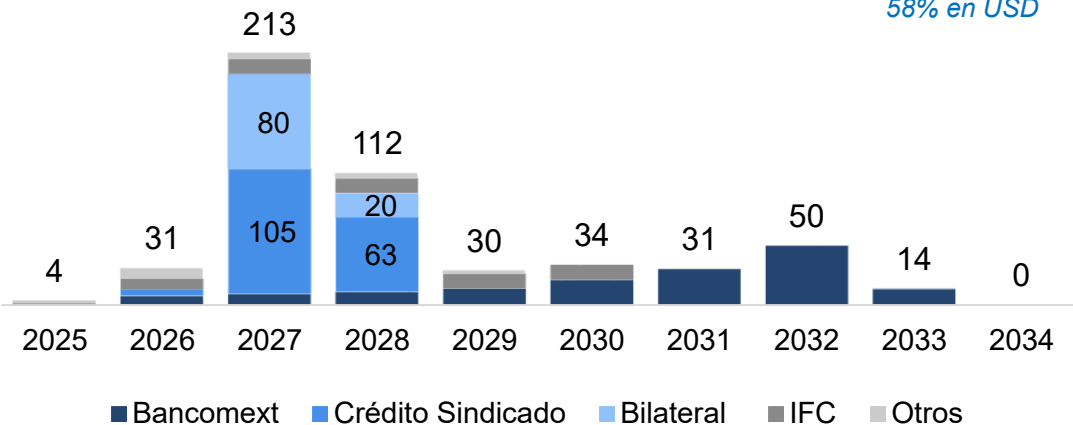
(en MDls.\$)



Perfil de Vencimiento

(en MDls.\$)

Vida Prom: 3.0 años
58% en USD



Plan de Crecimiento

Plan de Crecimiento

Capturar oportunidades de corto y largo plazo

EMPRESARIAL

- Crecimiento doble dígito en líneas de negocio con mayor potencial
 - Penetración de cuentas en 200 nuevos clientes potenciales
 - Enfoque en ventas cruzada / ventas adicionales; planes personalizados para las cuentas principales
 - Capitalizar oportunidades de *nearshoring*
-

GOBIERNO

- Proyectos significativos con entidades clave y base recurrente en crecimiento
-

AXNET

- Fortalecer conectividad hacia Estados Unidos
 - Crecer el negocio de fibra; *hyperscalers*, centros de datos e Inteligencia Artificial
-

NUEVOS SERVICIOS

- Impulsar Alestra Móvil; líneas de negocio de alto crecimiento; conectividad México – Texas.

Conclusiones

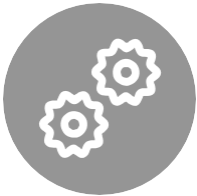
Enfoque en crecimiento y resultados financieros



Enfoque en verticales y líneas de negocio de mayor crecimiento



Solidez financiera – crecimiento y apalancamiento conservador



Procesos ágiles



Generación constante de flujo de caja



Rentabilidad – control de gastos

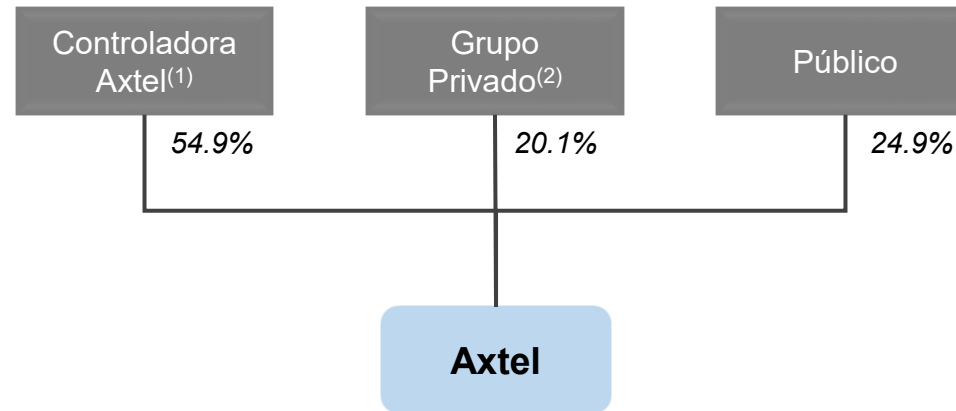


Cultura: agilidad, empoderamiento y desarrollo de talento

Estructura Accionaria

Estructura Accionaria de Axtel

- Razón de AXTELCPO a CTAXTEL = **0.317**
- Controladora Axtel puede fusionarse en Axtel, sujeto a la aprobación de sus accionistas
- AxtelCPOs en circulación = 2,780.1 millones



(1) Sociedad resultante de la escisión de la participación accionaria de Alfa, S.A.B. de C.V. (BMV: ALFAA, "ALFA") en Axtel. Controladora Axtel comenzó a cotizar en la Bolsa Mexicana de Valores ("BMV") el 29 de mayo de 2023.

(2) Grupo de Accionistas (Familias Milmo, Santos, Garza Santos, Familias Santos de Hoyos y Cemex S.A.B. de C.V.)



axtel

alestra*

axnet | AXTEL
NETWORKS

Tecnología que conecta tu vida